



СТРАТЕГИЯ ПАРТНЕРСТВА SOS ПО УКРЕПЛЕНИЮ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Введение

Концепция укрепления других организации берет начало из принципа SOS Программой политики, в рамках которого мы укрепляем систему социальной поддержки детей. Этим мы признаем роль, потенциал, ресурсы и существующие услуги всех заинтересованных сторон, которые оказывают поддержку детям и их семьям.

Укрепление других организаций требует открытого и гибкого подхода. Мы внимательно относимся к потенциалу, ресурсам и компетенции, которыми уже обладают эти организации и готовы перенимать их опыт. Мы формируем наши мероприятия, основываясь на тех требованиях организаций, которые они выдвигают к достижению стандартов качества опеки. Наш подход в укреплении других организаций произрастает корнями из веры в то, что развитие ребенка наилучшим образом может быть реализовано только в заботливом семейном окружении. И цель заключается не в том, чтобы воссоздавать проекты SOS, а в том, чтобы помочь другим организациям предоставлять качественные услуги детям целевой группы в рамках Руководящих принципов ООН по альтернативной опеке и конвенции ООН о правах ребенка.

Фокус стратегии партнерства

В рамках стратегии партнерства, мы фокусируемся на увеличении нашего воздействия через усиление других организаций в области семейной опеки и профилактики социального сиротства. Наш подход и все наши действия основываются на ключевой компетенции нашей организации – развитие ребенка в заботливом семейном окружении. Мы можем внести значительный вклад в укрепление существующих инициатив, опираясь на знания, навыки и опыт, приобретенный в процессе работы по профилактике социального сиротства и предоставлению семейной опеки. Это, в конечном счете, увеличит наше воздействие в развитие всеобъемлющих систем социальной защиты детей целевой группы. Там где это необходимо, мы инвестируем человеческие или финансовые ресурсы, с целью укрепления организаций, желающих достичь качественных изменений.

Что на практике означает усиление других организаций?

SOS Детские деревни могут, например, поддержать реструктуризацию крупных детских учреждений из больших «общежитий» в маленькие семейные дома или детские дома

семейного типа. В качестве другого примера, SOS Детские деревни могли бы обучить специалистов местных органов власти сопровождать, поддерживать и осуществлять мониторинг приемных родителей в контексте развития ребенка и защиты его прав. SOS Детские деревни могут даже, если необходимо, поддержать местные органы власти привлекать социальных работников, с целью обеспечения тесной работы с приемными родителями. Возможности укрепления других организаций в профилактике социального сиротства могут включать тренинги в области защиты и опеки детей. Наши мероприятия всегда должны базироваться на требованиях организаций по внедрению их собственных проектов. Для одной организации это может быть единовременная и краткосрочная услуга, для другой организации – полный пакет услуг на долгосрочной основе.

Какие организации мы укрепляем

Организации, которые могут извлечь выгоду из наших мер поддержки по укреплению, очень разнообразны. Сюда могут относиться просто группа людей, которые находятся в процессе организации совместных усилий по поддержке детей, объединения приемных родителей, благотворительные фонды, международные и местные неправительственные организации, частные и государственные учреждения для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, местные и даже республиканские государственные органы власти. Другими словами, любая некоммерческая организация, созданная государством, частным заинтересованным лицом, либо местным сообществом с целью предоставления услуг по профилактике социального сиротства, семейной или институциональной опеки для детей находящихся в группе риска социального сиротства, детей-сирот, или детей, оставшихся без попечения родителей

Критерии при выборе организации с целью укрепления

Потенциальные организации выбираются по простым критериям. Эти критерии должны быть нацелены на определение организаций с **потенциалом** и **приверженностью** к росту и развитию качественных проектов. Организации, которые уже предоставляют качественные услуги, могут не обязательно извлекать выгоду из поддержки, которую мы предлагаем оказывать. По сути, это мы можем извлечь выгоду, учась у них. Целевые организации могут таким образом осуществлять проекты и услуги, которые пока не соответствуют определенным стандартам качества, однако они имеют потенциал и приверженность соответствовать им в будущем с помощью нашей поддержки. При определении организаций учитываются следующие критерии:

- **Общее видение** реагирования на ситуацию детей, находящихся в группе риска социального сиротства, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;
- **Общий подход**, согласно которому мы всецело верим в то, что развитие ребенка наилучшим образом может быть реализовано только в заботливом семейном окружении. Если действующая практика организации не соответствуют этому, тогда она должна иметь приверженность к изменению, что подлежит отражению в меморандуме о взаимопонимании или партнерском соглашении.

- **Общие ценности** – ценности целевой организации совместимы с ценностями и брендом SOS Детской деревни и наоборот;
- **Легитимность и репутация** целевой организации среди ключевых заинтересованных сторон в местном сообществе, регионе или стране;
- **Приверженность и мотивация** целевой организации к установлению такого рода сотрудничества.

Этапы процесса по укреплению других организаций

Следующие шаги необходимы в процессе укрепления других организаций:

- **Комплексный и глубокий анализ** должен быть проведен с целью оценить предыдущий опыт организации, и ее потенциал на предмет соответствия установленным критериям;
- **Сервисный контракт или меморандум о взаимопонимании**, содержащий положения о взаимных ожиданиях, ролях и обязанностях SOS Детской деревни и партнерской организации, должен быть подписан;
- **Предварительная оценка**, основанная на существующих стандартах, должна быть проведена, с целью определить области для улучшения или области, где возможно потребуются меры по наращиванию потенциала;
- **План развития** с четкими целями развития, индикаторами и временными рамками разработан и согласован между SOS Детской деревней и партнерской организацией;
- **Соучастный мониторинг и оценка** прогресса целевой организации, основанные на индикаторах, включая последующую оценку устойчивости качества опеки;
- **Ясная стратегия выхода** определена и согласована. Установленные даты включены в сервисный контракт;

В дополнение к этому, на каждом этапе уместно обеспечить участие детей, чтобы способствовать повышению ответственности по отношению к детям, находящимся в группе риска социального сиротства, детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей. Соответствующий механизм должен быть разработан, с целью учета их мнения на каждом этапе процесса усиления других организаций.

Потенциальные риски

- Публикации негативного характера об организации могут содержать упоминание об SOS Детской деревне в качестве ее партнера и наоборот;
- Вложения ресурсов в нестабильные организации могут привести к пустым тратам. Например, когда меры по наращиванию потенциала не улучшают качество опеки.
- В случае, когда в сервисном контракте не отражена стратегия выхода, имеется риск того, что партнерская организация может стать зависимой от SOS в достижении их собственных целей;
- Некоторые организации могут желать стать партнерами SOS, потому что видят в ней только финансовые возможности;

- Некоторым донорам может не понравиться ощутимое изменение ресурсов от предоставления прямых услуг к наращиванию потенциала других организаций, потому что они могут предпочитать более практический подход.

Предусловия

- Человеческие ресурсы в плане доступности, времени и навыков;
- Финансовые ресурсы с возможностью вложения в широкий диапазон областей необходимых для усиления других организаций;

Потенциальная выгода

- Через укрепление организаций, большее количество детей получит качественные услуги опеки, что в свою очередь усиливает степень нашего воздействия.
- Мы усиливаем потенциал уполномоченных органов и других заинтересованных сторон с целью предоставления качественной опеки детям. Тем самым мы позволяем им поддерживать детей в достижении целей их развития.
- Мы способствуем большей эффективности и устойчивости системы социальной защиты детей, в частности связанной с семейной опекой и профилактикой социального сиротства.
- Мы повышаем осведомленность о бренде и продвигаем понимание о нашей профильной деятельности, как об организации с особой компетенцией в области семейной опеки и профилактики социального сиротства, которая использует это для укрепления других организаций.
- Мы подкрепляем нашу позицию ключевого игрока в альтернативной опеке, прилагая особые усилия SOS Детской деревни в укрепление других организаций.

Учет детей в качестве бенефициаров SOS

Мы можем учитывать детей в качестве бенефициаров SOS когда:

- Мы работаем с другой организацией и инвестируем знания, навыки, опыт и/ли ресурсы, которые нацелены на улучшение качества опеки получаемой детьми целевой группы.
- Мы разделяем «бремя» внедрения программы с другой организацией, усиливая ее потенциал, чтоб она могла в будущем принять ответственность за программу на себя.